

# Verantwoordingsverklaring Code Goed Bestuur voor Goede Doelen

Het bestuur van de Vereniging It Fryske Gea onderschrijft de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen. In deze verantwoordingsverklaring legt het bestuur verantwoording af over de drie hieronder genoemde algemeen geldende principes.

## 1. Onderscheid toezicht, besturen en uitvoeren

It Fryske Gea is een vereniging met een bestuur, een directie en een raad van toezicht. Het bestuur bestaat uit zeven personen. De voorzitter wordt door de algemene ledenvergadering in functie benoemd. De bestuursleden verdelen zelf de functies van vice-voorzitter, secretaris en penningmeester. Het bestuurslidmaatschap is statutair vastgesteld op vier jaar; die periode kan maximaal twee maal met vier jaar worden verlengd. Het bestuur wordt benoemd door de algemene ledenvergadering. De kandidaatstelling vindt plaats via een oproep in het ledenmagazine. Een selectiecommissie uit het bestuur draagt kandidaten voor aan de algemene ledenvergadering. De leden kunnen tegenkandidaten voordragen.

Het bestuur bepaalt het beleid van de vereniging en oefent toezicht uit op het door de directie uitgevoerde beleid. Belangrijke taken van het bestuur zijn verder: het vaststellen van de begroting, jaarrekening en jaarverslag, het vaststellen van de visie- en strategieontwikkeling, de benoeming/schorsing/ontslag van de directie en het vaststellen/bewaken van het directiestatuut en de jaarlijkse managementovereenkomst. Het bestuur is onbezoldigd.

Het functioneren van de werkorganisatie wordt door de directie geëvalueerd conform de gehanteerde beoordelingssystematiek. Het functioneren van de directie wordt geëvalueerd door de Commissie voor de directie, gevormd door de voorzitter en secretaris. Het bestuur legt door middel van de begroting, het jaarplan, het jaarverslag en de jaarrekening verantwoording af aan de Raad van Toezicht, de fondsen en de subsidieverstrekkers.

De Raad van Toezicht (RvT) houdt toezicht op het beleid van het bestuur en de algemene gang van zaken in de vereniging en bestaat uit vijf personen, en benoemt zelf uit haar midden een voorzitter. De zittingsperiode van de leden van de RvT is statutair vastgesteld op vier jaar; die periode kan maximaal twee maal met vier jaar worden verlengd. De leden van de RvT worden door de algemene ledenvergadering benoemd. De kandidaatstelling vindt plaats via een oproep in het ledenmagazine. De RvT draagt kandidaten voor aan de algemene ledenvergadering. De leden kunnen tegenkandidaten voordragen.

De belangrijkste taken van de RvT zijn het goedkeuren van de begroting, het jaarplan, het jaarverslag en de jaarrekening. Tevens benoemt de RvT de accountant.

Verder zijn er drie adviescommissies, respectievelijk de commissie verenigingszaken, de commissie cultuurhistorie en de commissie natuurkwaliteit. De adviescommissie hebben een voorzitter die geen lid is van bestuur of RvT. De adviescommissies kunnen gevraagd en ongevraagd advies uitbrengen aan het bestuur en de RvT.

## 2. Effectiviteit en efficiency van bestedingen

It Fryske Gea streeft naar een efficiënte besteding van de middelen voor de doelstellingen: 'bescherming en beheer van natuurgebieden', 'bescherming natuur, landschap en cultuurhistorie', 'voorlichting, educatie, pr en communicatie', 'subsidies- en fondsenwerving' en 'beleidsadvisering natuur, landschap en cultuurhistorie'.

Zoveel mogelijk activiteiten van de vereniging zijn direct gericht op het realiseren van deze doelstellingen. Er zijn echter ook activiteiten van bestuur en werkorganisatie die voorwaardenscheppend zijn voor een goede taakvervulling ten behoeve van de doelstellingen.



Door het vaststellen van het meerjarenbeleidsplan (koersdocument) en meerjarenbegroting en de daaruit voortvloeiende jaarplannen en begrotingen geeft het bestuur richting aan de realisering van de doelstellingen van It Fryske Gea. In het meerjarenbeleidsplan staan richtinggevende doelstellingen geformuleerd. In de jaarlijkse werkplannen worden per doelstelling activiteiten geformuleerd; tijdens bestuursvergaderingen wordt ook de voortgang besproken.

Het bewaken (monitoren) en evalueren van de uitvoering van processen en activiteiten vindt plaats door een kritische beoordeling van het jaarverslag door het bestuur en de Raad van Toezicht (statutair). De directie monitort en evalueert de uitvoering van activiteiten en processen met behulp van een strategisch sturingsinstrument, de periodieke werkoverleggen met medewerkers en voortgangsbesprekingen in het beleidsoverleg. De financiële interne processen worden door middel van een managementrapportage en halfjaarrapportages eveneens bewaakt. Verbeterpunten worden in het beleidsoverleg besproken.

### **3. Omgang met belanghebbenden**

Op het gebied van de beleidsbeïnvloeding van natuur en landschap zijn provinciaal en landelijk vele spelers actief, waarbij met name de provinciale en rijksoverheid en de diverse natuur- en milieuorganisaties te onderscheiden zijn. It Fryske Gea trekt in veel dossiers in de provincie strategisch op met de Friese Milieu Federatie, Natuurmonumenten, Staatsbosbeheer, Landschapsbeheer Friesland, NME/IVN, de Waddenvereniging en de Bond van Friese Vogelwachten.

In het Waddengebied wordt samengewerkt in de Coalitie Wadden Natuurlijk, waarbij acht natuurbeschermingsorganisaties betrokken zijn. Met betrekking tot het IJsselmeergebied wordt samengewerkt in de Stichting Het Blauwe Hart, waarin acht organisaties verenigd zijn. Op landelijk niveau werken alle provinciale landschappen samen in het samenwerkingsverband De 12 Landschappen, nu LandschappenNL genoemd. LandschappenNL werkt vooral samen met Natuurmonumenten, Staatsbosbeheer, Vogelbescherming en in mindere mate met Natuur en Milieu en de Waddenvereniging. Op landelijk niveau wordt verder, waar mogelijk, opgetrokken met de (semi-) overheid; belangrijke partners zijn het IPO, het ministerie van EZ en het ministerie van Infrastructuur en Milieu.

Op het gebied van financiering staat It Fryske Gea via een Productbegroting It Fryske Gea op de begroting van de Provincie Fryslân. Verder heeft It Fryske Gea een belangrijke financiële relatie via de Subsidieregeling Natuur en Landschap van het Ministerie van EZ. Met ingang van 2011 loopt deze Subsidieregeling Natuur- en Landschap via de Provincie Fryslân. Daarnaast werkt It Fryske Gea in veel projecten samen met diverse provinciale en landelijke fondsen. Belangrijke sponsors zijn verder de Stichting Ynnatura en de Hedwich Carolina Stichting, die verschillende projecten van It Fryske Gea (mede) financieren.

Op landelijk niveau onderhoudt LandschappenNL voor It Fryske Gea op basis van partnerschap een goede relatie met de Nationale Postcode Loterij (NPL). It Fryske Gea ontvangt (net als de andere landschappen) jaarlijks een bijdrage van de NPL van 937 duizend euro. Het contract met de NPL is per 1 januari 2016 verlengd tot en met 31 december 2020.

It Fryske Gea communiceert zoveel mogelijk met belanghebbenden en betrokkenen. Voor de communicatie met de leden wordt viermaal per jaar (kwartaalblad) het ledenmagazine verspreid. Bovendien wordt aan alle nieuwe leden met de welkomstbrief en de lidmaatschapspas een exemplaar van de natuurgids "Ontdek de Friese natuur" toegezonden. Verder vindt externe communicatie plaats via de website, ledeninformatieavonden, artikelen in diverse uitgaven, middels lezingen en via de pers. De digitale communicatiekanalen winnen in belang. Daarom kent It Fryske Gea sinds 2015 ook een digitale nieuwsbrief en wordt actief gecommuniceerd via diverse sociale media. In de natuurterreinen vindt tevens communicatie plaats middels



honderden activiteiten die jaarlijks worden georganiseerd voor leden en andere belangstellenden. De communicatie met interne doelgroepen zoals medewerkers en vrijwilligers gebeurt via email, een nieuwsbrief voor het personeel en het personeels- en vrijwilligersblad *It Geamantsje*, dat vier keer per jaar verschijnt. Daarnaast vind er communicatie plaats met diverse overlegorganen.

Het communicatiebeleid van de vereniging is er op gericht een optimale relatie te onderhouden met belanghebbenden door met hen te communiceren over activiteiten en actuele ontwikkelingen en andere onderwerpen.

